

# ING. TOMÁŠ PETŘÍK

<http://profiles.google.com/petrik.tom/about?hl=cs>

MOBIL: 736 240 901 E-MAIL: [PETRIK.TOM@GMAIL.COM](mailto:PETRIK.TOM@GMAIL.COM)

Jsem spolehlivý, motivovaný, zkušený a cílově orientovaný – vysoce kompetentní profesionál v oblasti **ekonomického a finančního řízení firmy/podniku i byznysu (EFŘ)** a manažerského účetnictví, včetně řízení nákladů a rozpočtování, controllingu, souvisejícího reportingu a finančních analýz i investování. Mám za sebou bohatou kariéru ve firemních a podnikových financích, včetně praxe v zahraničních společnostech, a to i na vedoucích i manažerských pozicích v renomovaných společnostech Questa s.r.o., Expandia, a.s. a IS, Caterpillar SA a ThyssenKrupp s.r.o. atd. . V posledních letech se věnuji související komplexní poradenské a senior konzultační činnosti (BMC- Business Management Consulting) zejména v oblasti nastavování a restrukturalizace ekonomického a finančního řízení i jeho systémů, a to včetně podnikové a business IT podpory (ERP, FIS a MIS s vazbou na finanční účetnictví), manažerského účetnictví, výkaznictví i externího a interního reportingu zahrnující Pls/KPIs a firemní i byznys a organizační strategii (CBS), ale i business analýzy a oceňování majetku pro klienty z řad zejména středních podniků/firem. Kdy mým klientem v BMC poradenství byly i velké a strukturované společnosti. Zároveň od roku 2008 pracuji jako **lektor a konzultant** přímo souvisejících vlastních odborných vzdělávacích programů-VP zejména v oblasti ekonomického a finančního řízení (EFŘ) , včetně finančních analýz, řízení nákladů, projektů a investic (včetně tvorby investičního portfolia), rozpočtování i forecastingu, externího a interního firemního reportingu a benchmarkingu, tvorby firemní/byznys a organizační strategie (včetně relevantních KPIs a KSIs) a oceňování (Valuation). Pravidelně publikuji v renomovaném odborném tisku (knihy, časopisy) nakladatelství Grada, Linde, Wolters Kluwer a Iura Edition (SK) atd. více: <http://www.bmcp.cz/publications.html>).

**Mohu nabídnout** rozsáhlé a praktické zkušenosti, znalosti a dovednosti (**propojené kompetence**) z firemních/podnikových financí i byznysu, ale i investování, včetně znalostí kapitálového trhu, práce s týmem, ale i v zásadních oblastech soudobých řídicích i logistických procesů, činností (aktivit) a účinných KPIs, které mají přímou návaznost na **EFŘ** (ekonomické a finanční řízení) firmy/byznysu i jeho nutnou digitální podporu, podpořené mými realizovanými zakázkami a projekty v **BMC** (Byznys a Manažerském poradenství), ale i mém poradenském a i takto distančně poskytovaném **lektoringu a top vzdělávání** s dlouhodobě pozitivními referencemi klientů a zákazníků realizovanými i přes moji B2B poradenskou firmu (<http://www.bmcp.cz/>).

## KARIÉRA

- **Externí senior konzultant (BMC)** ekonomického a finančního řízení firmy/podniku organizace a byznysu  
- **Lektor a autor** – kvalitní vzdělávací programy-VP, knihy a publikace orientované na top praxi. Vlastní i mezinárodně certifikované, např. modulové **Cykly EFŘ** (od 2011) ekonomického a finančního řízení – IES (International Educational Society) ve spolupráci s 1.VOX a další **vlastní VP (13+)** v oblasti firemních/podnikových financí, korporátního a organizačního řízení, Manažerského účetnictví a Controllingu, řízení nákladů (Cost Management), investic (CAPEX a OPEX) i investičních projektů, včetně projektů i společností stavebních a developerských, ale i v zásadních oblastech současné finanční i nefinanční výkonnosti (performance), motivací a celkové firemní a business i organizační strategie (CBS - Corporate and Business Strategy) vedoucí k maximalizaci hodnoty organizace i businessu, ale i účinného firemního , podnikového, vlastnického, investorského i organizačního reportingu a benchmarkingu. (vše výše uvedené přehledně naleznete propojené na <http://www.bmcp.cz/> )

### - ThyssenKrupp ČR | Hlavní ekonom a finanční manažer

Pozice a odpovědnosti: Ekonomické a finanční řízení (EFŘ) v rámci ČR a podpora jeho napojení na zahraničí i centrálu (HQ). Finanční účetnictví, tvorba i sladění lokálních-českých (CAS) a zahraničních finančních výkazů (IFRS), finančních analýz doplněných vhodnými finančními řídicími poměry a ukazateli (ratios), Manažerské účetnictví a finanční Controlling, včetně řízení zisku a Nákladového řízení, Rozpočtování řízení zakázek a projektů (job costing/profitability), interní a externí, dílčí/celkový Reporting a benchmarking zahrnující náklady kapitálu-WACC (zakázka, projekt, podnik , firmy ve skupině, přímá centrála- Rakousko a skupinové HQ- Německo) a investorský i kapitálový pohled na firmu/y.

*Úspěchy: Zkvalitnění i přizpůsobení podnikového a firemního finančního řízení a jeho systému i ERP - SAP a MIS (Manažerský informační systém); doplňující finanční a nákladové analýzy ústící v účelné a účinné finanční sestavy, poměry a ukazatele (včetně KPIs) i manažerská doporučení zahrnující i kapitálový pohled na firmu. Podpora produktového i zakázkového a podnikového nákladování a profitability (Product and Job costing and profitability), interního rozpočtování (Budgeting), vnitropodnikového a celofiremního reportingu, včetně zahraničního, rozvinutí provázaných motivačních ukazatelů pro podnikové a firemní i manažerské řídicí i motivační programy a HR.*

### - Evropská stavební a realitní a.s. | Výkonný ředitel, Business Konzultant

Kompletní řízení i administrace české výrobně - obchodní společnosti. Kompletní finanční řízení a controlling zahrnující

podnikové, zakázkové a projektové nákladování, ziskovost a rozpočtování, včetně tvorby symetrických sestav a rozpočtů ve spojení s provozním, manažerským i vlastnickým reportingem (provozním i strategickým) a propojenými motivacemi (produktovými, organizačními a personálními). Implementace a propojení systému řízení TQM s EFŘ a kompletní certifikace ISO. Komplexní zákaznická, klientská poradenská a akviziční podpora a činnost.

*Úspěchy: Zavedení a rozvoj podnikového řídicího systému a jeho subsystémů ( např. finanční Controlling, včetně účinného plánování a rozpočtování, výkonnostního hodnocení i řízení a reportingu ) a nástrojů ekonomického a finančního řízení i zhodnocování organizace, včetně řízení kvality/ou - TQM. Zákaznické, klientské a zakázkové i projektové poradenství a podpora. Úspěšná implementace a certifikace ISO (renomovaná firma Lloyd's ) a moderního TQM, včetně souvisejících procesů a procesních ukazatelů i metrik (PIs, KPIs) i jejich začlenění do celkového řízení (EFŘ).*

#### **- P-Z s. r. o., obchodní zastoupení (ČR+SR) americké firmy CATERPILLAR S.A. | Finanční (CFO) a ekonomický ředitel**

Finanční účetnictví, tvorba finančních výkazů dle českých a zahraničních standardů (CAS/IAS/US GAAP) a odvozených sestav (např. interních dílčích účelových výsledovky a KPIs ukazatelů pro řízení atd. ), Finanční analýzy a řízení, komplexní Manažerské účetnictví a jeho propojené oblasti (Plánování, Kontrola, podpora Rozhodování a hodnocení a Řízení firemní výkonnosti). Nákladové řízení (Cost Management), tradiční nákladové analýzy a kalkulace, např. vlastních a plných nákladů (MC a FAC) a moderní příčinné řízení a odvození nákladů aktivitami (ABC- Activity-based Costing/Management) rozvinuté na produkty, aktivity a procesy, respektující i procesy firmy CATERPILLAR i jejich řízení a reporting. Controlling, plánování, kompletní firemní rozpočtování (Budgeting) a tvorba standardních firemních rozpočtů , a to i ve vztahu k tržbám a firemní strategii (provoz, marketing a obchod, centrální administrativa atd., včetně investičních rozpočtů OPEX and CAPEX) spadajících do celkového-souhrnného rozpočtu- MB zabezpečeného rozpočtem hotovosti - CFB). Rozpočtované finanční výkazy, Forecasting a kompletní interní/externí Reporting and benchmarking (Německo, Švýcarsko a USA zahrnující tzv. "best world practice"), řízení a zabezpečení lokálního a zahraničního financování a daní. Implementace nového ERP systému (BAAN-Coda) i firemního účetního SW.

*Úspěchy: Rozvinutí a implementace manažerského a nákladového systému řízení a účetnictví, a to i ve spojení s ERP a progresivním systémem Activity-Based Costing, rozvinutého až na procesy respektující firemní a navíc i mezinárodní Reporting (ČR/SK, Švýcarsko, Německo) a finanční i nefinanční KPIs. Odvození účinných KPIs a jejich sladování s celkovou firemní strategií (CBS). Rozvinutí a zavedení produktového (zbožového a službového) nákladování ( product costing), business segmentace a interní i externí cenotvorby (pricing), a to společně se zavedením kapitálového pohledu na firmu a její zdroje (interní a externí náklady kapitálu a WACC) i komplexní výkonnost (performance).*

#### **- Investiční společnost - IS EXPANDIA a.s. , | Finanční ředitel investiční společnosti (CFO)**

Kompletní finanční účetnictví (CAS) a finanční analýza a jejich sladění s mezinárodními pohledy a užitím pro firemní řízení a business. Manažerské účetnictví ( Plánování, Kontrola, podpora Rozhodování a hodnocení a Řízení firemní výkonnosti a jeho sestavy). Finanční Controlling a firemní (korporátní) Rozpočtování, včetně OPEX a podpory CAPEX pro skupinu i holding EXPANDIA. Plánování a kontrola zahrnující rozpočtované finanční výkazy – BFS, včetně predikce celkových a provozních tržeb a relevantních marží (rozvaha, výkaz pracovního kapitálu a jeho složek pro obchodní a službovou i finanční společnost, výsledovka, cash-flow, s včleněním investic, odpisů i vazbou a odvozením free cash flow – FCF atd. ). Celkové řízení pracovního kapitálu, hotovosti a Cash flow management - CFM, Forecasting a modeling, včetně návazností na vývoj tržeb. Interní a externí Reporting, aplikace a odvození účelných a účinných českých a mezinárodních ukazatelů a poměrů ( Cash Flow-CF, NOA, EBIT, NOPAT, ROS- profitability, ROCE, ROA, ROE...) i interaktivních výkonnostních KPIs a jejich sladění pro soudobé korporátní řízení, včetně cílového řízení – MBO provázaného s celkovou firemní strategií (CBS). Benchmarking se zahrnutím tzv. „best practice“ a firemní i personální motivace a motivační plány. Lokální a mezinárodní financování a daně/zdanění (taxation) a daňové optimalizace.

*Úspěchy: Tvorba a zkvalitnění firemního, holdingového i skupinového Rozpočtování a rozpočtové kontroly včetně analýzy a plánování odchylek , ale i podpory firemní růstové strategie a relevantních variantních rozpočtů, včetně spojovacího rozpočtu hotovosti CFB (Cash- flow budget). Interní a externí Reporting s jeho přizpůsobením korporátnímu řízení a soudobým i konkurenčním potřebám, ale i cílovému řízení MBO napojeného na firemní a skupinovou strategii- CBS a její PIs, KPIs a KSIs a propojené rozpočtování. Firemní podpora pro nový systém a koncept řízení podle cílů MBO a odvozovaná a testovaná cílová KPIs (firma, holding a skupina). Sladění finančního řízení i finanční analýzy s celkovou firemní business strategií-CBS a korporátním finančním řízením zhodnocující firmu a skupinu jako jeden funkční celek.*

#### **- QUESTA Ltd. | Asistent auditora, daňový poradce, obchodní manažer a ředitel**

Řízení a administrace českého a mezinárodního klientského servisu (finanční účetnictví, včetně přípravy a sladění finančních výkazů - CAS a IAS, UK, US GAAP a finanční analýzy, symetrické daně a daňové optimalizace , audit a ekonomické , business a finanční poradenství atd.) s kooperací s tehdejší „velkou 6“ poradenských firem a renomovanými právníky. Zakázkové a klientské nákladování (Job/client Costing), profitabilita a cenotvorba, její odvození a řízení, včetně systémové tvorby kontraktů a zakázkové a klientské administrace, podpory i akvizice.

*Úspěchy: Tvorba věrohodného systému i kalkulací, zakázkového a klientského nákladování a cenotvorby i sledování a řízení jejich ziskovosti – profitabilty, ve spojení s firemní a business strategií a segmentací (product-services to clients). Akvizice a následný kompletní direct-servis i cross-selling top klientům ( např. korporace/ím McCann-Ericson, Intel atd. ).*

NOT FOR PUBLIC RELEASE

- **AT HELP** nadace (náhradní vojenská služba) | **ekonom a finanční manažer**

Finanční a ekonomická administrace činnosti nadace (non-profitu), kompletní finanční účetnictví a daně, reporting (statutární i manažerský) a její řízení, včetně plánování nákladů, kapacity a zdrojů organizace.

Úspěchy: bezproblémový provozní chod a provoz nadace, v osobní rovině i vykonání i splnění civilní služby s kapacitně získanou možností dalšího vzdělávání (Daňový profesionál a specialista; Podvojně účetnictví II+I-ČR- Prekos a Mavo, mezinárodní zdanění a DTT- zamezení dvojího zdanění, Výkaznictví a finanční analýza FA - E&Y atd., dále viz. níže).

**VZDĚLÁNÍ, včetně vybraného nadstavbového a certifikací**

---

2017	<b>E-Commerce</b> - ADEM
2012+	mezinárodní IES certifikace mého semestrálního top vzdělávacího - 5 modulového <b>Cyclu EFŘ</b> (s 1.Vox a.s. od 2011+), ukázka úspěšně realizovaného IES Cyclu EFŘ z 2013 na: <a href="http://www.bmcp.cz/content/vox-letak.pdf">www.bmcp.cz/content/vox-letak.pdf</a>
2007/8	Institut oceňování majetku ( <b>IOM-VŠE-Praha</b> , <a href="http://iom.vse.cz/">http://iom.vse.cz/</a> ): Ocenění podniku 4 semestry (prof. M. Mařík-ředitel - IOM), obhájená závěrečná práce: IPO Valuation s.r.o./a.s. s ohodnocením- výborně
1999/00	Zahraníční programy: Financial and Cost Management incl. ABC- Activity-based Costing, Budgeting; Controlling; Reporting procedures ( <b>Caterpillar S.A.</b> - COSA, Ženeva, Švýcarsko, <b>E&amp;Y</b> etc.)
<b>1994</b>	<b>VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMICKÁ (VŠE)</b> , Praha 3 - Fakulta národohospodářská Specializace: Makroekonomie a Finance (DP - Kapitálový trh v ČR, oceněna a publikována Občanským institutem – OI v roce 1994), přechod z CVUT - obor KD- konstrukce a dopravní stavby (1,5 roku)
1987	Střední průmyslová škola dopravní (SPŠD) Masná, Praha 1; Specializace: Stavebnictví
***	
<b>Jazyky:</b>	Anglický jazyk – vysoce pokročilý , Ruský jazyk - pokročilý
<b>IT:</b>	PC (Windows, MS Office); manažerské informační a ICT systémy (ERP, FIS a MIS)
<b>ŘP:</b>	skupina A,B
<b>reference:</b>	dostupné na požádání (včetně písemné reference od p. M. Singra - Expandia, bývalého guvernéra ČNB)

V Praze, dne 16. 11. 2017

**NOT FOR  
PUBLIC RELEASE**

